# 주간 중국 창업 제 280호



발행처: 글로벌혁신센터(KIC 중국)

센터장: 김종문

전화:+86-10-6780-8840 메일: info@kicchina.org





'주간 중국 창업'의 저작권은 'KIC 중국' 에 있습니다. 출처 밝혀주시고 무한 활용하십시오.

-			А
	-1	1	1
			ı
			п

WEEKLY <베이징시 과학기술 스타인재 양성 계획 관리방법> 공고 P1 뉴스

> 텐센트도 투자한 차세대 태양광 페로브스카이트 P6

제 1 회 티엔푸메타버스컨퍼런스 개최, 12 개 메타버스 연 P10

구원 설립

# **CHINA** 창업

【산업분석】중국 대기업의 메타버스 산업 배치표 P12 【산업정책】중국 블록체인 시범사업 정책 분석 **P20** 【기업분석】레노버벤처캐피털 선순환적 성과의 이유 **P25** 세상을 바꾸는 디자인 P29

뉴스

KIC 중국 혁신기업 K-Demo Day 라이브 방송 및 온·오프라인 진행 P31

"차이나·夢"인큐베이션&"차이나·路"엑셀러레이션 **P34** 

프로그램 리뷰

# WEEKLY 뉴스

#### 1. <베이징시 과학기술 스타인재 양성 계획 관리 방법> 공고

― 베이징시과학기술위원회(北京市科委)

베이징시과학기술위원회(北京市科学技术委员会), 중관촌과학기술단지관리위원회(中关村科技园区管理委员会)는 당중앙과 시위원회에서 논한 "새로운 시대 인재 강국으로" 발돋음하는 전략을 실현하기 위해 제정한 <베이징 과학기술 스타인재(科技新星) 양성 계획에 관한 관리 방법(의견 모집안)>를 보완하도록 공개하여 지난 4월 19일부터 24일까지의견을 수렴했다. 이메일, 서신, 전화 등으로 제안할 수 있도록 했으며 베이징시 인민정부 사이트(http://www.beijing.gov.cn)에서도 전문 코너를 개설하여 의견을 접수할 수 있도록 했다.

베이징시 과학기술 스타인재 양성 계획은 다음과 같다.

#### 1) 총칙

이 계획은 수도 베이징에 청년 과학기술 인재팀을 대규모로 육성하여 베이징국제과학 기술혁신센터와 세계 최고의 과학 기술 단지 건설을 위한 인재 확충을 보장하기 위해 특별히 제정되었다.

시재정 지원을 받아 베이징시과학기술위원회, 중관촌과학기술단지관리위원회가 진행한다. ○과학기술 스타인재(科技新星) ○과학기술 영 호크(科技雏鹰) ○교차협력과제 3개분야가 있으며 매년 한 차례 추천심사로 '인재+프로젝트' 방식을 통해, 응용 기초 연구, 기술 혁신, 엔지니어링기술연구개발에 종사하는 청년 인재를 발굴한다. 지원을 받게 된인재는 최첨단 과학 기술 연구, 교차 학제간 협력 및 과학 기술 성과 산업화 전환을 수행하며 엔지니어링 기술 인재에 대한 지원 비율이 20% 이상이어야 한다.

#### 2) 자격 기본 조건

- i. 지원자는 베이징에 등록된 독립 법인에 상근 근무해야 한다.
- ii. 응용 프로젝트는 응용 기초 연구 및 기술 혁신 단계에 있으며 ○인공지능 ○양자 정보 ○블록 체인 ○생명 공학 '4 가지 첨단 과학 분야'와 ●집적회로 ●핵심 신소 재 ●범용 핵심 부품 ●고급 기기 및 설비 '4 가지 혁신 분야'에 중점을 둔다.
- iii. 프로젝트는 주요 지적 재산권 성과를 창출할 것으로 예상되고, 우수한 시장 응용 전망을 갖고 있으며, 명확한 과제, 수치화된 R&D 내용, 생산 산출 지표, 예상되는 경제 및 사회적 이익 지표가 있어야 한다.

#### 3) 과학기술 스타인재 기본 조건

- i. 35 세 미만(여성은 37 세까지 완화 가능)
- ii. 신청자는 대학, 연구 기관 또는 기업에서 응용 기초 연구, 기술 혁신 또는 엔지니어 링 기술 연구 및 개발에 장기간 종사하고 우수한 전문 기반, 국제 비전을 갖추어야 한다. 과학 기술 프로젝트나 엔지니어링 기술 프로젝트를 주도하거나 참여하여 일 정한 혁신 성과를 달성했으며 우수한 경제 사회적 이익을 달성했거나 산업화 전환 전망이 좋은 경우이어야 한다.
- iii. 국가 및 시 단위 인재 육성 계획에 선발된 후보자는 지원이 불가능하다.

#### 4) 과학기술 영 호크(科技雏鹰)

과학기술 영 호크는 주로 과학연구나 창업 초기 단계에 있는 청년 과학 기술 인재를 선발 육성하는 데 중점을 둔다. 해당 과학 연구 프로젝트를 독립적으로 진행하고 베이 징에 성과를 구현할 수 있도록 지원하는 항목이다. 혁신 영 호크(创新雏鹰)와 창업 영 호크(创业雏鹰)로 나뉜다

#### ① 혁신 영 호크(创新雏鹰)

- i. 30 세 이하(여성은 32 세까지 완화 가능)
- ii. 대학, 과학 연구 기관 또는 기업에서 응용 기초 연구, 기술 혁신 또는 엔지니어링 기술 연구 개발에 종사하고, 우수한 전문 기반, 국제적 비전, 서로 다른 문화간 소 통할 수 있는 능력을 보유해야 한다. 성급이상 과학기술 계획 프로젝트(과업 프로 젝트 포함) 수행자는 포함되지 않는다.

#### ②창업 영 호크(创业雏鹰)

- i. 35 세 이하(여성은 37 세까지 완화 가능)
- ii. 신청자는 기업의 주요 담당자(회장, 최대 주주, 대표이사 등 핵심 경영인 또는 최고 기술책임자, 최고기술자, 기술리더 포함)이어야 한다.
- iii. 기업이 설립된 지 3 년 이내이고 '하드 기술' 분야에 속하며, 핵심 기술과 독립적인 지적 재산권을 보유해야 한다. 실적 예상과 성장이 양호하고 2 천만 위안(포함) 이 상의 주식형 현금 융자를 획득한 경우가 포함된다.
- iv. 해외유학 또는 창업경험이 있는 글로벌화된 창업인재를 우선 지원한다.

#### ③교차 협력 프로젝트

교차 협력 프로젝트는 서로 다른 학문 간에 교차 합작하거나, 서로 다른 분야의 융합 혁신을 뜻한다. 혁신적인 창업 인재들의 합작으로 대학, 연구 기관, 기업 간의 협력을 촉진하고 산학연 융합 발전 촉진을 목표로 한다.

- i. 신청인은 3명을 초과해서는 안되며 이 중 리더 1명이 있어야 하고 합작 파트너는 2명을 초과할 수 없다.
- ii. 리더와 합작 파트너는 반드시 과거에 과학기술 스타인재 플랜, 고급 인재 모집 공 정, 영 호크 플랜에 선정되었던 인원이어야 한다.
- iii. 합작 양방은 명확한 합작 방식, 각자의 역할 분담, 권리와 의무, 과업 목표 및 완수 기준, 소득 분배 메커니즘이 있어야 한다.
- iv. 리더와 합작 파트너는 연구 진행 중인 교차 협력 과제를 맡고 있어서는 안된다.

#### 5) 추천

- ① 과학기술 스타인재는 기관/기업 추천과 전문가 추천 방식을 결합한다.
- i. 기관/기업 추천: 북경 소재의 대학, 연구기관이 추천하는 인원은 4 명을 초과할 수 없고, 기업이 추천하는 인원은 2 명을 초과할 수 없다.
- ii. 전문가 추천: 지원자는 2명 이상의 중국과학원, 중국공정원 아카데미 회원 또는 과학자가 연대한 추천을 받아야 하며 동시에 해당 기관의 동의를 받아야 한다. 전문가 추천은 매년 1명으로 제한된다. 전문가 추천인 선발은 추천 기관의 인원 수를 반영하지 않는다.
- ② 영 호크는 기관의 추천에 의해 선발한다. 각 기관은 혁신 영 호크 후보자의 경우 4명을 초과하지 않는 한도 내에서, 창업 영 호크는 1명을 추천한다.
- ③ 교차 협력 프로젝트는 리더가 소속 기관의 추천을 받아 지원하며 추천 인원 수 제한이 없다.
- ④ 추천 기관은 과학기술 스타인재, 과학기술 영 호크, 교차 협력 프로젝트 신청자가 제출하는 자료의 진실성에 대해 책임을 져야 하며 신청자료는 국가 및 상업기밀을 포함하지 않아야 한다.

#### 6) 선발

① '개방, 공평, 공정, 우수'의 원칙을 준수하며 혁신적인 가치, 능력, 공헌 정도를 지침으로 삼아, 덕과 재능을 겸비하고 발전 잠재력이 큰 청년 과학 기술 인재를 지원하는 데 중점을 둔다.

#### ② 사회 선발

전문가 심사단을 꾸려 선발 인재를 결정한다.

- i. 심사 형식: 신청서류 형식을 심사하는데, 신청서류 조건을 충족하고 신청서류에 서명과 날인이 있어야 유효하다.
- ii. 예비심사: 취합한 자료를 심사하는 형식으로 전문분야별 팀을 짜서 심사한다. 관련 분야 전문가와 관리 전문가를 팀으로 구성되며, 기명 투표 방식으로 회의 심사 단 계로 진출할 후보자를 선발한다.
- iii. 회의 심사: 질문에 대한 답변 형식으로 진행하는데 관련분야 전문가와 관리 전문가 기 팀을 이뤄 전문 분야별로 팀을 짜서 심사한다. 기명 투표 방식으로 입선 후보자 명단을 정한다.
- iv. 심사 확정: 회의 평가 의견에 따라 시과학기술위원회, 중관촌관리위원회 판공실에 입선 후보자 명단을 보고한다.
- v. 공시: 시과학기술위원회, 중관촌관리위원회 웹사이트에 5 개 근무일동안 입선 후보 자 명단을 발표한다.

#### ③ 공동선발

공동선발안에 따라 심사하며, 여기서 나온 후보자 명단과 사회선발로 나온 입선후보자 명단을 함께 심사하여 발표한다.

#### 7) 지원

- ① 시과학기술위원회와 중관촌관리위원회는 최종 선정된 사람에게 증서를 발급하고 경비 지원을 한다. 과학기술 스타인재의 양성 기간은 3년을 넘지 않으며 영 호크의 양성 기간은 2년으로 위탁한 기관에서 경비를 지원하도록 장려한다.
- ② 시과학기술위원회와 중관춘관리위원회는 청년 과학기술 인재 양성을 강화한다.
- . 선정된 인재가 베이징의 주요 과학 기술 프로젝트, 핵심 과학 연구 혁신 플랫폼 및 핵심 과학 프로젝트 구축을 담당하거나 참여하도록 권장하고 국가과학기술인재계 획에 지원하도록 장려한다.

- ii. 과학 기술 인재를 위한 일련의 교류 활동을 개최하고 선정된 인재를 위한 교육, 강 좌, 세미나, 참관, 학술 살롱, 포럼 등의 형식으로 교류 및 성장의 장을 제공한다.
- iii. 선발자를 해외에 파견하여 중장기 전문 기능 훈련에 참가하도록 우선 추천한다.
- iv. 선발자를 청년연맹 회원이나 사회적 직무를 담당하도록 우선 추천한다.
- v. 신문잡지•라디오•TV 등 미디어를 통해 선발 인재의 약력과 과학연구 성과를 홍보한다.
- ③ 위탁 기관은 인재의 원래 직장과 협력하여 선발 인재의 성장을 위한 자리를 만들고 과학기술계획 프로젝트 신청, 자금 지원, 정책 지도 등 각 방면에서 지원한다.

#### 8) 관리

시과학기술위원회와 중관촌관리위원회는 과학 연구 계획, 인재 양성 계획, 업무 과제를 명시한 업무계약을 체결하고 위반할 경우 이에 따른 책임을 지도록 한다.

- ① 과학기술 스타인재자금은 도급책임제에 따라 실시하며 주로 양성 기간 동안 연구 혁신 활동에 사용된다.
- ② 선발 인재의 연간 평가 및 일일 관리를 강화하고 단계적 발전 보고서를 시과학 기술위원회와 중관촌관리위원회에 기록을 제출한다.
- ③ 과학기술 스타인재 프로젝트 기간 동안 업무상의 이유로 1년 이상 해외에 나갈 필요가 있는 경우 위탁 기관과 시과학기술위원회, 중관촌관리위원회 허가를 통과해야한다.
- ④ 시행 기간 후, 시과학기술위원회와 중관촌관리위원회는 기술 전문가, 관리 전문가, 재무 전문가를 조직하여 업무 완료 평가, 선정 인재의 과학 연구 상황, 개인적 성장 등을 평가 보고한다.
- ⑤ 과학기술 스타인재프로그램 자금을 지원받는 논문, 저작물에는 '北京市科技新星计划资助(과학기술 스타인재 프로그램 자금 지원받음)'으로 또는 'Sponsored by Beijing Nova Program'으로 표기해야 한다.

### 2. 텐센트도 투자한 차세대 태양광 페로브스카이트 — 36kr

5월 13일 쿤산씨에씬광전재료(昆山协鑫光电材料)는 시리즈 B에서 수억 위안의 자금조달을 완료했다고 발표했다. 선두 투자자는 텐센트로 광씨텅쉰창업투자유한공사(广西腾讯创业投资有限公司)가 주주로 추가되었고 등록 자본금이 1100만 위안 증가했다.

군산씨에씬광전재료(昆山协鑫光电材料)는 주로 페로브스카이트 태양광 모듈을 개발 생산하는 회사로 대주주는 중국 실리콘 소재 선두업체인 GCL Group(保利协鑫集团)이다. 후자는 전체 태양광 산업 체인의 최전선에 있으며 태양광 전지는 모두 실리콘으로 제조한다.

거의 모든 C-end 산업에 텐센트가 있다. 인구 배당이 줄어들면 다음 성장 포인트를 찾아야 하기에 국가 전략인 '탄소피크, 탄소중립'관련 항목은 10년 이상 투자할 수 있는 좋은 기회다.

#### 1) 차세대 태양전지 페로브스카이트

LONGI(隆基)는 "페로브스카이트 전지의 경우 현재 상용화 조건이 없다"고 공표했고, 실리콘 소재 대기업 TONGWEI(通威股份)는 기술 따라잡기와 연구개발 시연'만 유지하고 있을 뿐이다. 그에 반해 태양광 제조사 중 쿤산씨에씬광전재료(昆山协鑫光电材料)는 상 대적으로 적극적인 사업 행보를 보인다.

#### ① 장점: 에너지 효율, 높은 활용도, 저비용

페로브스카이트는 아직 대중적으로 알려지지 않은 물지로, 실제로는 화합물이며 '광물'과 아무 관련이 없다. 현재 주류인 실리콘 전지는 여전히 결정질 실리콘으로 만든 단결 정 또는 다결정 실리콘 태양 전지다. 이것이 1세대 태양전지이며, 2세대 전지인 부분 박막전지도 있다. 박막 배터리는 유리판에 붙여 빛 에너지를 전기로 변환할 수 있는 화합물층으로 건물 외벽에 사용할 수 있다.

위 두 가지 소재에 비해 페로브스카이트의 가장 큰 장점은 빛 에너지를 전기로 더 많이 변환할 수 있다는 것이다. 현재 결정질 실리콘 셀은 빛 에너지의 23%만 전기 에너지로 변환할 수 있고, 최신형의 이종 접합 또는 Topcon 기술을 사용하더라도 변환율은 27~28%에 불과하며 이것이 실리콘 전지의 한계다. 박막전지 효율은 더 낮아 결정질 실리콘 전지의 절반에 불과하다.

페로브스카이트 태양전지는 실리콘과는 달리 유연한 소재로 제조가 가능하기 때문에 곡면 등에 부착이 가능해 활용도가 높고, 반투명하여 기존 실리콘태양전지 위에 적층하여 효율을 크게 향상시킬 수 있으며, 창호용으로 활용되어 건물일체형 태양광발전은 물론 차량 일체형 발전이 가능하다.

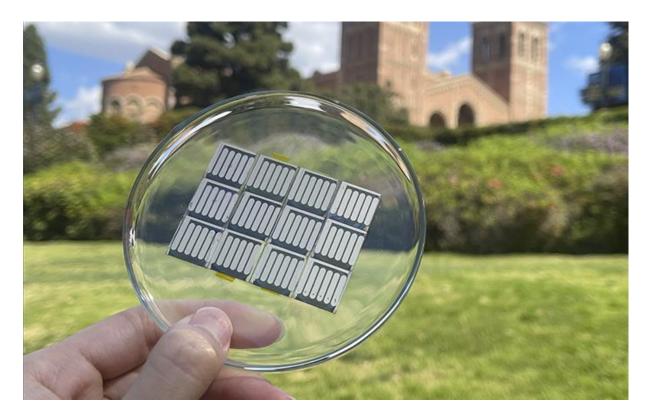


사진 1) 출처: 36kr

페로브스카이트 재료를 사용하면 이론상 및 에너지를 전기로 변환하는 비율을 33%까지 높일 수 있고 여러 조각을 중첩하여 전지셀을 만들면 변환율이 50%를 초과할 수 있다.

더욱이 실리콘 재료에 비해 페로브스카이트 원료는 저렴하고 순도 요구 사항은 실리콘 재료만큼 높지 않다. 후처리 과정에서 페로브스카이트는 고온 가공을 필요로 하지않고 여러 과정에서 진공으로 처리할 필요도 없다. 또한 결정질 실리콘 셀과도 호환되며 결정질 실리콘+페로브스카이트 배터리 팩으로 만들 수 있다.

재료가 저렴하고 제조 공정 요구 사항이 덜 까다로우며 다른 재료와 호환되므로 자연 스럽게 비용이 절감된다. 현재 실리콘 기반 배터리의 도매가는 500~1000 달러/kw 수준 이고 페로브스카이트 배터리의 가격은 절반에 무게는 1/10 에 불과하다. 전기차에 대규 모로 사용할 수 있고, 한정된 공간에 더 많은 배터리를 장착할 수 있다면 주행거리도 크게 늘어나고 가격도 더 저렴해질 수 있다. 많은 건물에서 태양광 모듈을 설치하여 저 렴한 비용으로 전기를 생산할 수도 있다.

이는 CATL(宁德时代)가 더 관심을 받는 이유이기도 하다. 5 월 5 일 청위췬[曾毓群, CATL(宁德时代)회장]은 성과 설명회에서 자사의 페로브스카이트 배터리가 이미 생산 라인을 구축하고 있으며 공식적으로 페로브스카이트 분야에 진입했다고 밝혔다. 또 다른 페로브스카이트 신생 기업 UtmoLight(极电光能)은 자동차 대기업 GreatWall(长城集团)의 지원을 받고 있다.

② 단점: 불안정성, 면적과 수명 문제

그러나 페로브스카이트 전지는 장점만큼이나 명백한 단점을 갖고 있다.

이 물질은 매우 불안정하며 고온, 강한 빛, 물, 심지어 산소에 의해서도 쉽게 분해될수 있다. 가혹한 실험실 조건에서 2,000 시간 후 페로브스카이트의 초기 효율은 90%밖에 남지 않았다. 그에 반해 일반 결정질 실리콘 셀은 25 년 사용 후에도 여전히 83%의전환율을 갖고 있다. 현재 기술로는 대용량 고효율 페로브스카이트 전지를 만드는 것조차 어렵다. 결정질 실리콘 셀 부품의 크기는 200 ㎡를 넘어섰지만, 실험실 조건에서도고효율 페로브스카이트 셀의 크기는 손바닥 크기보다 작은 26 ㎡에 불과하다.

태양 전지는 이제 막 2 세대에 도달했으며 결정질 실리콘 전지가 미래 어떤 기술 경로를 걷게 될지 모른다. 페로브스카이트 배터리는 이미 3세대 기술이며 많은 투자 기관은 여전히 관망중이다. 텐센트는 서두르지 않기 때문에 5년, 심지어 10년 후 성숙할 산업에도 기꺼이 투자하고 있다.

#### 2) 텐센트의 난제—에너지산업 투자의 특징 극복해야

텐센트의 투자는 더욱 과감하고 광범위해지며 사업 수익에서 점점 더 투자 의존도가 높아지고 있다. 텐센트의 2021 년 연례 보고서에 따르면 투자 수익이 총 이익의 65%를 차지한다. 중국정보통신기술원 데이터에 따르면 2021 년 4분기 중국내 인터넷기업의 투융자 건수는 전년 동기 대비 5.7% 감소했고 공개된 총 금액은 전년 대비 49.2% 감소했다.

텐센트는 인터넷과 소비자 분야에서 큰 성공을 거두었지만 태양광과 같이 문턱이 매우 높은 전통적인 대규모 제조 산업에서는 게임과 인터넷 투자만큼 순조롭지 않을 것이다. 텐센트는 업계 사슬의 상위권에 진입하기 위해 여러 조치를 취하고 있다. 올해 4월, 광씨텅쉰창업은 GAC 그룹 내에서 인큐베이팅된 신생 배터리 유니콘 Greater Bay Technology(巨湾技研)에도 투자했다.

그러나 태양광 산업은 투자 방식이 다소 달라 자금이 충분하고 유명하다고 좋은 투자 대상을 획득하는 것이 아니라 관련 업계 대기업이 충분히 검증된 실력을 갖고 투자하는 경향이 크다. 텐센트가 이번에 투자한 쿤산씨에씬광전재료(昆山协鑫光电材料)는 지난 2020 년에 Pre-A 시리즈 자금 조달을 완료했는데 투자자에는 유명한 프랑스 에너지사 Dadoer 와 청위췬[曾毓群, CATL(宁德时代)회장]이 지배 주주로 있는 2개의 펀드가 있었다.

2021 년 1 월 페로브스카이트 유명 회사인 씨엔치엔광디엔(纤纳光电)의 시리즈 C 3 억 8,800 만 위안 자금 조달의 투자자는 싼씨아캐피탈(三峡资本), 징넝그룹(京能集团) 등 모두 대형 중앙기업이다.

초기 프로젝트의 경우에도 텐센트는 많은 경쟁에 직면해 있다. UtmoLight(极电光能)와 야오넝커지(曜能科技)가 씨엔치엔광디엔(纤纳光电)와 같은 해에 자금을 조달받을 때 힐하우스캐피탈(高瓴资本)과 비과위엔벤처캐피탈(碧桂园创投)이 포함되었다. 쿤산씨에씬광전재료(昆山协鑫光电材料)의 엔젤 투자자는 국유 자산 감독 관리국의 승인을 받은 쿤까오신그룹(昆高新集团)이고, 시리즈 A 와 A+ 투자자도 모두 에너지업계의 대기업이었다.

이는 탄소중립 산업의 유망한 스타트업들이 정부 펀드나 산업 투자, 혹은 관련 분야에 오래 투자해온 펀드를 선호하기 때문으로 정부 펀드는 정책, 세금 및 토지 혜택을 가져오고 후자는 기술 및 산업 연결을 제공할 수 있다. 이는 에너지 산업에서 기술의 우위만으로는 성공하기 어렵고 정책 지원, 산업 생태계에서의 이점이 필요하다는 의미다.

텐센트의 장점은 회사가 성장할 시간을 줄 만큼 장기간 인내한다는 것으로 이 점에서 많은 단기 벤처 캐피탈 펀드와 비교할 때 텐센트는 더 안정적이다.

한국 또한 차세대 태양전지로 주목받는 페로브스카이트 태양전지에 관한 연구에 공을들이고 있다. 석상일 울산과학기술원(UNIST) 에너지화학공학과 교수 연구팀은 2021 년 10 월 광전환 효율 25.7%를 공인 인증받아 국제학술지 '네이처'에 발표하며 현재 세계최고 기록을 보유 중이다. 박남규 성균관대 화학공학과 교수 연구팀과 한국화학연구원이 경쟁을 벌이며 광전환 효율 최고 기록을 갱신해 왔다.

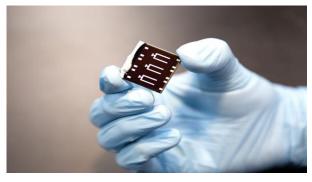


사진 2) 출처: 한국에너지기술연구원.

한국에너지기술연구원 태양광연구단이 대기 환경에서 간편하게 용액을 발라 코팅하는 방법으로 제작하는 저비용·고효율 페로브스카이트·CISSe 탠덤 태양전지 핵심 기술 개발

세계적으로 일본과 호주에서는 코팅 기술확보를 비롯해 대면적 연구가 활발히 진행 중이며 중국이 그 뒤를 매섭게 쫓고 있고, 한국 또한 뒤처진 면적과 수명 문제를 해결하고자 연구가 활발히 진행 중이다.

## 3. 제 1 회 티엔푸메타버스컨퍼런스 개최, 12 개 메타버스 연구원 설립

— 청두일보(成都日报)



사진 1) 출처: 청두일보(成都日报), 제 1 회 티엔푸(天府)메타버스컨퍼런스 현장

5월 5일 티엔푸메타버스산업 발전 계획을 공동으로 모색하기 위해 쓰촨성과학기술협회, 청두시과학기술협회, 쓰촨티엔푸신구당작업위원관리위원회(四川天府新区党工委管委会)가 지도, 쓰촨티엔푸국제컨퍼런스유한공사(四川天府国际会展有限公司)가 주최, 쓰촨티엔푸신구메타버스산업협회(四川天府新区元宇宙产业协会)가 주관하여 2022 년 제 1회 티엔푸메타버스컨퍼런스(天府元宇宙大会)가 쓰촨청두티엔푸국제컨퍼런스센터에서 열렸다.

이번 컨퍼런스는 정부 부처, 권위 있는 기관, 저명한 전문가 및 학자, 국내외 기업 대표를 초청하여 온라인 참여와 전시를 기반으로 온오프라인을 결한한 방식으로 각 과정마다 충분히 디지털화, 사이버화, 인터랙티브, 몰입식의 미래 메타버스 장면을 충분히전시하며 메타버스를 각 영역에서 구현할 방법, 산업체인 구축 촉진, 디지털 경제와 실물 경제의 융합 발전에 관해 함께 토론했다.

#### 1) 12 개 메타버스연구원 설립

이번 컨퍼런스에는 정부 부처, 중국미술가협회, 전자과학기술대학(선전, 深圳)고급연구연구소 등 협회기관과 쿤룬데이터(昆仑数据), CLOUDWALK(云从科技), SenseTime (商汤科技), Publicis Groupe(阳狮集团), 51WORLD(五一视界), Venustech(启明星辰), 레이커팡우(雷科防务), 리엔위즈쭈어(链与智做), Unilumin(洲明科技), Freedo(飞渡科技), 중커씬씨(中科信息) 등과 같은 유명 기업 대표가 모여 메타버스가 디지털 경제 발전에 미치는 영향을주요 테마로 연설과 교류의 시간을 가졌다.

쓰촨티엔푸신구메타버스산업협회는 ○컨퍼런스 ○생명건강 ○인공지능 ○광디스플레이 기술 ○시각 이미징 ○비즈니스 기술 ○로봇 ○디지털 아트 ○문학 창작 ○법률 정책 ○네트워크 보안 ○스마트 생활 등 12개 분야를 각기 다루는 메타버스연구원 12곳을 정식으로 설립했다. 이를 통해 사회에 메타버스를 더 잘 구현하고, 과학자, 기업가, 예술가가 메타버스 생태를 탐색하도록 장려하며, 기술과 자원의 이점을 발휘하여 산업체인 건설을 촉진하고 디지털 경제 산업 발전을 추진하도록 했다.

행사장에서 많은 정부 부처 담당자, 과학자, 기업가, 예술가들이 지켜보는 가운데 티엔푸메타버스연구원 12 곳이 정식으로 설립 공표됐으며 12 개 연구원 원장도 임명장을 수여했다. "이 12 개 연구 기관은 메타버스 수직 분야의 연구 기관이며 중국 서부 국제엑스포 도시의 컨퍼런스 경제 영향력과 티엔푸신구의 과학기술혁신 역량, 업계 전문가자원 축적에 힘입어 국내 메타버스 연구를 선도하는 연구기관이 되어 도시를 더욱 발전시키는데 기여하고자 합니다." 쓰촨티엔푸신구메타버스산업협회 담당자는 이렇게 말하며메타버스가 발전 초기 단계에 놓여 있어 신흥 산업은 미성숙하고 불안정하지만, 연구원은 장기적으로 메타버스를 연구하며 산업의 안정적 발전과 도시 경제의 활발한 운영에도움이 되도록 할 것이라고 밝혔다.

#### 2) 기회 목록 발표&체결식 거행

메타버스 산업 발전을 위해 이번 컨퍼런스에서는 티엔푸메타버스시나리오에 대한 기회 목록을 발표하고 이 기회 목록을 통해 티엔푸신구 메타버스산업과 기업이 전세계를 향해 10억 위안의 경제적 효과를 창출할 기회가 있음을 알렸다.

기회 목록 주체	기회 목록 내용
티엔푸신구디지털티엔푸건설 인도 팀과	사회 투자금 5 천만 위안을 유치, 티엔푸오픈월드 공
티엔푸신구메타버스산업협회	동 건설
Freedo(飞渡科技)	1 억 위안 투자, 3D 디지털트윈기술을 이용한 고속철
	도신도시 디지털트윈시스템 <del>을</del> 건설
레이커팡우(雷科防务)	1 억 위안을 지속 투자, 스마트 티엔푸시티 건설
쓰촨티엔푸국제컨퍼런스유한공사	1 억 위안 투자, 컨퍼런스 생태계를 개방하고 몰입형
	컨퍼런스 메타버스를 구축

관련 담당자는 이번에 공개된 시나리오 기회가 메타버스가 실물경제를 전환하고 개선 시키는 탐색의 파일럿이자 실현 응용프로그램이 될 것이라며 티엔푸신구가 새로운 업태, 새로운 장면, 새로운 소비의 고지를 만드는 데 도움이 될 것이고, 전국의 메타버스 분야 에서 선도자와 개척자가 되도록 힘쓸 것이라고 했다. 쓰촨티엔푸신구메타버스산업협회 와 청두신소비산업생태권연맹은 '디지털 새로운 장면과 소비 메타버스를 구축'하는 프로 젝트 체결식을 가지며 청두의 소비 분야에 새로운 기회를 가져올 것을 기대했다.

# CHINA 창업

#### 1.【산업분석】중국 대기업의 메타버스 산업 배치표

— 바이트댄스, 화웨이, 샤오미, 왕이편

1) 바이트댄스: 계속된 투자와 M&A를 통한 메타버스 확장

2012년 3월에 창립한 바이트댄스(北京字节跳动科技有限公司)는 도인(抖音), 씨과(西瓜), 진러토우탸오(今日头条), 도인의 해외버전 TikTok 등의 제품을 보유하고 있다. 오리지널 스트리밍 콘텐츠와 그래픽 이미지 형식 콘텐츠의 인기가 떨어지며 짧은 동영상 콘텐츠로 글로벌 기업으로까지 맹렬히 성장한 바는 누구나 아는 사실이다. 바이트댄스는 소셜 네트워킹과 엔터테인먼트를 진입점으로 삼고 짧은 영상 트래픽의 장점을 바탕으로 성장했다.

바이트댄스는 하드웨어 분야가 빈약한 단점을 보완하고자 하드웨어 및 운영 체제 기업 인수(Pico), 기본 아키텍처 관련 기업 투자(REWORLD 代码乾坤, VSCENE 维境视讯), 콘텐츠와 장면 투자(짧은 영상, 게임, VR 소셜 네트워킹)의 3대 분야에서 메타버스를 배치하고 있다.

바이트댄스가 Metaverse 산업 체인과 관련하여 투자 인수한 분야와 회사와 메타버스 분야의 행보는 다음과 같다.

- ▶칩: AI 칩 설계 회사 STREAM COMPUTING(希姆计算), GPU 칩 설계 유니콘 Moore Thread(摩尔线程), 칩 표준 제품•칩 설계•칩 솔루션 등 원스톱 전문 서비스를 제공하는 RUNIC(润石科技), RISC-V 고급 코어 처리 솔루션 제공업체 RiVAI(睿思芯科), 데이터센터 네트워크 칩과 클라우드네트워크 솔루션 제공업체 YUNSILICON(云脉芯联), AR 디스플레이 광학 칩과 모듈, AR 안경 하드웨어 제품을 양산하는 마이크로 나노 반도체 재료 개발 회사 Optiark(光舟半导体)에 투자했다.
- ▶게임: 모바일 소프트웨어 엔진 개발사 MYBO(麦博游戏) 지분 투자, 라그나로크<仙境 传说 RO: 신세대의 탄생> 개발사 GameALE(盖姆艾尔)에 지분 투자, 게임 개발사 요우아 이후위(有爱互娱) 모회사 베이징쯔위쯔샨테크놀로지(北京止于至善科技)를 인수했다. 2021년 4월 로블록스의 중국판 기업으로 불리는 REWORLD(代码乾坤)에 1억 위안 전략 투자를 했다.
- ▶영상: 뮤직 숏비디오 애플리케이션 회사인 Musical.ly, 카메라 도구 앱 회사 Faceu(激萌), VR 라이브 방송을 위한 End-to-End 솔루션 제공업체인 Weijing Video(维境视讯)를 인수했다.

▶ VR 기술: 2021 년 9월 바이트댄스는 중국내 최고의 VR 제조업체인 Pico 를 90억 위안에 인수했다. Pico 는 중국에서 VR 시장 점유율 1위, 시장 점유 비중이 1/3 이상인 VR 장비 회사로 다양한 제품 매트릭스를 보유하고 있어 홈 극장, 모바일 엔터테인먼트 및 VR 온라인 소셜 네트워킹은 물론 교육, 시뮬레이션, 전시회, 클라우드 게임, 원격 사무실등 활용도가 높다. 바이트댄스는 Pico 인수를 통해 VR/AR 분야에 대한 장기 투자를 지원하고 Pico의 소프트웨어, 하드웨어, 인재 및 전문 지식의 장점을 흡수하며 메타버스에 대한 장기 투자를 점차 심화할 것이다

2021 년 11 월 3D 실제 장면 재구성을 전문으로 하는 VR 디지털 트윈 클라우드 서비스 제공업체 SilVRcraft(众趣北京科技有限公司)에 투자했다.

▶ **콘텐츠&엔터테인먼트**: 바이트댄스는 기술 측면에서 메타버스 전문 기술이 부족하고, 콘텐츠 및 장면 개발에 더 중점을 두고 있다.

바이트댄스의 제품 매트릭스는 전 세계 150개 이상의 국가 및 지역에서 이용하며 월간 활성 사용자 수와 글로벌 트래픽이 수십 억에 이르기에 이러한 글로벌 트래픽 이점을 유지하기 위해 게임 및 엔터테인먼트 콘텐츠를 계속 추가하고 있다. 또한 1,000 여명으로 구성된 연구개발팀을 조직하여 Ohayoo, 차오씨광니엔(朝夕光年), Pixmain 의 3대자체 게임플랫폼을 구축한 것은 게임사 집중 인수와 더불어 시너지 효과를 낸다.

영화 TV 제작&콘텐츠 제작 회사인 우리문화(吾里文化)에 전략 투자했고, 씨원커지(秀 闻科技), 딩티엔문화(鼎甜文化), 지우쿠문자왕(九库文学网) 등 주요 웹텍스트 플랫폼과 디지털 독서 플랫폼 장위에커지(掌阅科技)에 투자했다. 바이트댄스 영상 채널에서 온라인텍스트 작품을 출시하고 디지털 도서 회사에 투자하는 것은 콘텐트산업체인의 업스트립을 장악하려는 의도로 보인다.

- ◆ 2020 년 말, 웨이화엔터테인먼트(乐华娱乐)와 공동 기획한 가상 아이돌 걸그룹 A-SOUL 공식 데뷔.
- 2021 년 2월, 게임 브랜드 차오씨광니엔(朝夕光年) 출시.
- 2021 년 3월 글로벌 대상 게임 개발사 Moonton(沐瞳游戏), 40억 달러를 들여 인수
- 2021 년 9 월 메타버스 소셜 플랫폼 Pixsoul 동남아시아에서 런칭.
- 2022 년 1 월 AR 기술 트렌드 브랜드이자 동명의 디지털 휴먼인 리웨이커(李未可)를 만드는 항저우리웨이커테크놀로지(杭州李未可科技有限公司)에 독점으로 엔젤 투자하 여 지분 20% 보유
- 2022 년 1월 메타버스 소셜 앱 '파티 아일랜드(派对岛)' 출시.



사진 1) 출처: 금융계(金融界). 2022.4.22 개최한 거대엔진문화레저생태컨퍼런스(巨量引擎文旅生态大会)에 등장한 가상 AI 인간 리웨이커(李未可)

투자 분야에서 텐센트와 많이 중복되며 텐센트와 경쟁을 이루는 측면도 많다. 적극적으로 배치한 메타버스 산업체인 기업의 양적 질적 규모는 텐센트에 이어 2 위다. M&A를 통한 확장은 바이트댄스의 강점으로 볼 수 있으며 앞으로 더 큰 성장 여지가 있을 것으로 예상된다.

#### 2) 화웨이: 자신의 운영체계로 구축하는 사이버버스(Cyberverse)

화웨이의 메타버스 세계는 스스로를 '홀로그램 인터넷'이라고 정의한다.

1987 년 창립한 화웨이는 2018 년 허투(河图) Cyberverse 프로젝트를 만든다. 용어는 메타버스와 구별되지만 그 목표는 현실 세계와 장애없이 통합되고 끊임없이 진화하는 지구 수준의 가상 세계를 구축하는 것이다.

▶앱: 2021 년 11월, 화웨이는 가상현실 융합기술 사이버버스(Cyberverse)를 기반으로 한 AR 인터랙티브 체험 앱 'Starlight Tower(星光巨塔)'를 출시했다. 9색의 신비한 사슴은 시공간을 뛰어넘으며 화웨이타운에 출현하며 별빛 에너지를 가득 담은 탑이 반짝이는 호수 위에 서있다. 참가자가 앱에 들어가면 가상 및 실제 통합의 세계를 보고, 에너지를 수집하고, 보물 상자를 검색하고, NPC 를 찾고, 에너지 타워를 점령하고, 팀 전투에서 BOSS 와 싸워 최종 승리를 달성할 수 있다. 허투(河图) Cyberverse 는 3D 고정밀 지도, 전체 장면 공간 계산, 강력한 환경/객체 이해, 가상 및 현실 세계 융합 렌더링의 4대 핵심 기능을 통합했다.



사진 2) 출처: 바이지아하오(百家号), AR 인터랙티브 체험 앱 'Starlight Tower(星光巨塔)'

화웨이 허투(河图) Cyberverse 의 응용 시나리오에는 명승지, 박물관, 스마트 공원, 공항, 고속 철도역, 상업 공간 등이 포함되어 관광객에게 여행 서비스를 제공한다.

화웨이와 베이징쇼우깡파크(SHOUGANG 首钢그룹이 만든 첨단산업 종합 서비스단지)의 합작프로젝트 쇼우깡파크메타버스가 업로드되었다. 허투버전의 업데이트된 쇼우깡파크는 역사적 장면, 명승지, 고전 사례, XR 기술, 응용 환경을 통합하여 가상과 현실을 중첩하고, AR 네비게이션, 함께 사진 찍으며 상호 작용하기, 가상 백과사전, 상업 에너지 효율성 등의 기능을 개선하고 사이버 펑크 스타일의 미래 공상 과학 도시를 몰입형 파노라마로 경험할 수 있는 멀티 플레이어 대화형 게임 형태로 구축했다.

화웨이는 기초 연구를 중시하며 XR, 칩 및 운영 체제와 같은 여러 측면에서 레이아웃을 가지고 있다.

▶ XR: 2019 년 9 월 화웨이 VRGlass 를 공식 출시했다.

2020 년 5 월 HiSilicon XR 전용 칩을 출시했는데, 이는 8K 디코딩 기능을 지원하고 GPU와 NPU를 통합할 수 있는 최초의 XR 칩이며 이 플랫폼을 기반으로 한 최초의 AR 안경은 Rokid Vision 이다

▶ VR/AR 엔진: Android 에서 증강 현실 애플리케이션을 구축하기 위한 엔진으로 가상 세계와 현실 세계의 통합을 실현하고 새로운 인터랙티브 경험을 제공할 수 있는 AREngine 3.0 까지 개발했다.

화웨이는 XR 전용 칩, 게임 컨트롤러, VR 헬멧형 디스플레이 등의 특허 제품을 출시했고, VR/AR+5G+AI를 핵심으로 하여 클라우드에 연결하고 전체 XR 장면에서 XR 핵심기능을 여러 기기의 단말간에 구축할 수 있다. 화웨이는 기본 역량 면에서 XR 하드웨어+OS+HMS 기반으로 디바이스와 클라우드의 결합으로 개방형 XR 생태계를 만들기 위해

노력하고 있다. 화웨이는 국내 개발자들과 협력하여 중국의 3D 모델 형식을 국제 표준으로 만드는 것을 목표로 중국 고유의 3D 모델 형식인 RSDZ 형식의 확립을 추진하고 있다.

화웨이는 5G 네트워크 구축에서 세계 최고를 다투고 있으며, 통신 분야 외에도 클라우드 컴퓨팅, 정보 네트워크, 기술 실력, 칩, 지능형 하드웨어 등에서 선두적인 위치를 차지하는 장점을 살려 메타버스 분야 역시 화웨이가 적극적으로 추격하고 있다고 볼 수 있다.

투자나 인수 합병을 통해 메타버스 사업을 배치해가는 다른 대기업과 달리 화웨이는 하드웨어, 운영 체제, 기본 아키텍처를 갖춘 유일한 기업으로 중국에서 화웨이만이 유일 하게 기본 아키텍처 기술을 축적한 점에서 남다른 장점을 가진다고 할 수 있다.

#### 3) 샤오미: 샤오미 생태계를 통해 메타버스 생태계를 구축하려는 투자 및 기술 개발

샤오미는 2010 년 3 월에 설립되었으며 지능형 하드웨어와 전자 제품의 연구 개발에 주력하는 글로벌 모바일 인터넷 기업이자 스마트폰, 인터넷 TV, 스마트홈 생태 구축과 관련된 혁신 기술 기업이다. 샤오미는 기존 하드웨어 생태계 체인을 기반으로 메타버스 분야를 적극 배치하고 있다.

▶ 하드웨어 생태계 구축: 샤오미는 XR 하드웨어에 중점을 두었다.



사진 2) 출처: VANTK.COM. 샤오미와 VR 분야의 글로벌 리더인 오큘러스의 협업 발표

2018 년 Oculus 는 기술을 제공하고 샤오미는 공급망 기능을 제공하는 방식으로 합작하여 공동으로 Oculus Go 라는 1499 위안에 불과한 중국 버전 제품을 출시하며 VR 하드웨어 시장을 탐색했다. 2021 년 9월 14일 샤오미는 웨이보에서 신개념 제품 '샤오미 스마트 안경 Discovery Edition' 출시를 알렸다. 이 제품은 고급 Micro LED 광도파로(optical waveguide) 기술을 사용하여 화면을 렌즈 위에 보이게 할 수 있으며 통화, 내비게이션, 사진 촬영, 번역 등의 기능을 구현한다. VR은 차세대 인터넷 시대의 중요한 하드웨어 진입구로서 샤오미는 지속적으로 투자를 늘리고 증강현실과 확장현실을 중심으로 한 메타버스 하드웨어 생태 시스템으로 확장할 것으로 보인다.

#### ▶콘텐츠 생태계 구축

방대한 사용자 기반에 의존하는 샤오미는 메타버스 클라우드 게임의 생태 구축을 도울 수 있다는 장점이 있다. 클라우드 게임은 샤오미가 메타버스를 전개하는 핵심 단계로, 일정 수의 사용자와 콘텐츠를 축적하고 있다. 현재 샤오미는 주로 대형 TV 화면을통해 클라우드 게임 분야에 진출하고 있으며 사용자는 샤오미 TV 를 통해 장애없이 터미널 게임이나 콘솔 게임을 즐길 수 있다.

샤오미 클라우드 게임 담당자는 2021 년 게임 산업 혁신 동향 포럼에서 "샤오미는 클라우드 게임, AR/VR, 메타버스에 전면적으로 배치할 것이고, 클라우드 게임은 샤오미의 메타버스 배치에서 필수적인 첫 번째 단계이며, 샤오미의 혁신 업무의 중요한 전략적 방향이다."라고 밝혔다.

#### ▶투자로 배치한 산업 생태계

샤오미는 자체 하드웨어 제품 생태계에 비해 투자를 통해 구축한 생태계가 더 중요하고 발전이 앞서있다. 예를 들어, 2021 년 10월 Sky Limit Entertainment(SLE, 当红齐天) 그룹은 샤오미, 건설은행(CCB International)이 선두 투자하는 수 억 위안의 시리즈 B 자금조달을 완료했다, SLE(当红齐天)는 XR 콘텐츠 제작+기술 연구 개발+디지털 운영 전체솔루션과 제품 구현'을 모두 하는 XR 헤드급 기업이며 주로 대규모 XR 극장을 비즈니스기반으로 한다. 현재까지 획득한 프로젝트에는 상하이 디즈니 타운 SoReal5GXR 슈퍼스페이스, 베이징 쇼우깡 SoReal5GXR 슈퍼스페이스 등이 포함되며 전국 12개 도시에제품을 진출했다.

#### ▶기술 축적

샤오미는 메타버스 분야에서 총 129 건의 특허를 보유하고 있는데 외관 특허 및 관련성이 낮은 일부 특허를 제외하면 총 109 개라고 할 수 있다.

제품 측면에서는 주로 VR, AR, 스마트 글래스 관련 기술에 집중하고 있다. 샤오미는

이러한 특허를 바탕으로 미국, 인도, 유럽 특허국, 일본에도 특허를 신청해 기술로 해외 시장에 진출할 수 있는 기반을 마련했다. 회사의 메타버스 레이아웃에 대해 샤오미 관 계자는 샤오미가 메타버스를 둘러싼 관련 기회에 주목하고 관련 기술을 많이 확보했다 고 말했다. 샤오미 메타버스는 주로 VR 안경, AR 안경, 스마트 안경, 일련의 이미징 알 고리즘, 제어 방법, 상호 작용 방법, 장면 응용 프로그램, 하드웨어 구조 등을 포함하여 비교적 포괄적인 기술 레이아웃을 가지고 있다.

샤오미는 메타버스 시장을 적극적으로 준비하고 있으며 자체 샤오미 생태계를 기반으로 하드웨어 및 클라우드 컴퓨팅의 연구 개발에 집중하여 샤오미의 고유한 메타버스 시스템을 만들고 구현할 기반을 마련하고 있다. 샤오미가 자신의 생태를 기반으로 메타버스 생태를 구축하려는 방식은 인터넷 산업 시대에 성공했던 과거의 방식이기에 앞으로 결과를 지켜봐야 한다.

그러나 하드웨어를 통해 생태사슬을 구축하는 방식은 업계의 고품질 기업 자원을 신속하게 통합할 수 있으며, 샤오미의 강력한 투자 능력과 결합하여 상륙 가능성이 비교적 높다고 할 수 있기 때문에 샤오미는 여전히 메타버스 분야에서 좋은 발전 잠재력을 가지고 있다고 볼 수 있다.

#### 4) 왕이: 콘텐츠와 IP 우위를 바탕으로 한 3D 실제 장면 메타버스 솔루션으로 차별화

왕이(网易)는 메타버스 분야에서 주로 가상 아이돌, 디지털 자산, 몰입형 공간의 세 가지 트랙에 중점을 둔다.

#### ▶다양한 디지털 컬렉션 제품

NetEase Planet(网易星球) 디지털 컬렉션 플랫폼은 이미 문화콘텐츠 캐릭터를 담은 피규어, 예술 작품을 재창작한 제품(re-creation), 브랜드 선물 상자, 디지털 레코드와 같은 다양한 디지털 컬렉션을 출시했다. 왕이의 가상 몰입형 활동 플랫폼 '야오타이(瑶台)'는 브랜드를 위한 맞춤형 '메타 공간'도 만들 수 있다. 또한 왕이는 싼야(三亚)시 정부와 전략적 협력 계약을 체결하여 싼야시에 왕이 하이난 본사를 설립하고 왕이 메타버스산업기지 프로젝트를 시작했다.

#### ▶3D 실제 장면 메타버스 마케팅 솔루션

왕이는 메타버스 산업 체인 전체에 걸친 기술과 제품 배치, 업계 최고의 콘텐츠 창작 능력과 IP 운영 능력을 바탕으로 고객에게 장기적으로 효과있는 3D 실제 장면 메타버스 마케팅 솔루션을 제공하는 최초의 인터넷 기업이다.

현재 왕이는 AI&XR, 클라우드 서비스 및 스토리지, 가상 인간 개발 및 운영, 블록체인

플랫폼, 가상 몰입 활동, VR 라이브 엔터테인먼트, 가상 소셜 네트워킹, 가상 공연 등 여러 기술과 제품 분야에 모두 배치했다.



사진 3) 출처: 광고인그룹(广告人集团). 위-2021 왕이미래컨퍼런스(网易未来大会), 첫번째 메타버스종합 컨퍼런스로 개최. 아래-왕이야오타이클라우드음악(网易瑶台云音乐)IPO 현장, 글로벌 최초 메타버스 세계에 서 증권 상장 발표

#### \*출처:

- 1. 바이자하오(百家号 元创元宇宙) 国内资讯巨头布局元宇宙——字节篇
- 2. 텐센트뉴스(腾讯新闻) 国内资讯巨头布局元宇宙——华为篇/小米篇
- 3. 지후(知乎) 中国元宇宙企业有哪些?

#### 2. 【산업정책】중국 블록체인 시범사업 정책 분석

아래 글은 중국정보통신연구원에서 발행하는 웹정보문서 중 클라우드 컴퓨팅과 빅데이터 연구소 엔지니어로 정부 지원 사업, 블록체인 정책 및 표준을 연구하는 왕쑤완(王苏婉) 연구원의 기고문이다.

2022 년 초, 중앙네트워크정보사무국(中央网信办秘书局)과 중앙선전부판공청(中央宣传部办公厅)을 포함한 17 개 부서가 공동으로 <국가 블록체인 혁신 응용 시범사업 명단통지>를 발표했다. 기타 정책 문건과 함께 본 정책의 배경, 작업 목표, 내용을 분석하여현재 블록체인 기술 발전 현황과 결합하여 향후 발전을 위한 제안 사항을 소개한다.

#### 1) 시범사업 배경: 블록체인 기술의 확대와 증가

'제 14 차 5 개년 계획 개요'에서는 인공지능•빅데이터•블록체인•클라우드 컴퓨팅• 네트워크 보안 등 신흥 디지털 산업을 육성 확대해야 한다고 지적하며 디지털 경제의 핵심산업에 포함되는 블록체인을 핀테크, 공급망 관리, 정부 서비스 등의 분야에서 응용을 촉진하기 위해 블록체인 서비스 플랫폼을 개발할 것을 명시한 바 있다.

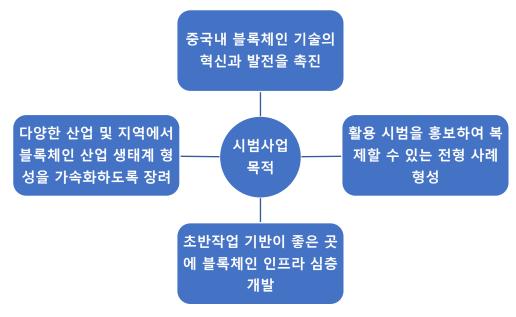
또한 중공중앙정치국 제 34 차 집체학습\*에서는 블록체인과 같은 디지털 기술이 경제 발전을 증폭, 배가시키는 역할을 해야 한다고 강조했다.

(\*중앙정치국 집체학습(中央政治局集体学习) 편집자 주: 학계와 사회로부터 인정받는 학자들로 부터 정부 부처에서 장기간 근무했으며 뛰어난 공헌을 한 간부들을 대상으로 정치, 법, 경제, 사회, 과학, 문화, 이론 등 여러 방면에서 교육을 받고 논의하는 행사이다.)

< 제 14 차 5 개년 국가정보화계획>에서는 신기술 거버넌스 표준 건설, 기술 적용과 산업 생태 발전, 보안 보장과 지원 시스템 구축, 금융과 민생 보장 방면에서 블록체인 기술을 활용하여 디지털 전환을 촉진해야 한다고 제기했다.

<제 14 차 5 개년 디지털경제 발전 계획>에서는 블록체인의 기술 혁신 역량을 높이고, 정부 디지털 거버넌스에서 블록체인의 역할을 충분히 발휘하며, 블록체인에 기반하여 신뢰할 수 있는 네트워크와 애플리케이션을 지원하는 플랫폼을 구축하는 것 등을 주요 임무로 배치해야 한다고 강조했다.

#### 2) 시범사업 목적



#### 3) 시범사업 내용

종합적 성격의 시범사업과 특수 분야 시범사업을 시행하여 블록체인의 산업 간, 지역 간 발전을 촉진한다.

2021 년 9 월, 중앙네트워크판공실(中共中央网络安全和信息化委员会办公室, 약칭 中央 网信办)과 중앙선전부 등을 포함한 17 개 부서가 국가 블록체인 혁신 및 응용 시범사업을 착수했다.

종합성 시범사업과 특정 분야 시범사업으로 구분			
유형	내용	담당 기관	
종합성 시범사업	지역 또는 부성급 행정구역에서 여러산업을 포 괄하여 진행	중앙네트워크판공실 지도	
특정 분야 시범사업	'블록체인+제조', '블록체인+에너지', '블록체인 +'정부 서비스', '블록체인+ 정부 데이터 공유', '블록체인+법치', '블록체인+세금 서비스', '블록 체인+ 재판', '블록체인+검찰', '블록체인+저작권' '블록체인+민정(民政)', '블록체인+ 인간 사회', '블록체인+교육', '블록체인+위생•건강', '블록체인+무역 금융', '블록체인+리스크 통제 관리', '블록체인 +주식 시장', '블록체인+크로스보더 금 융'	중앙선전부, 국무원판공청전자 정무판공실, 최고인민법원, 최고 인민검찰원, 교육부, 산업정보화 부, 민정부. 법무부, 인력자원사 회보장부, 국가위생건강위원회, 중국인민은행, 국가세무총국, 중 국은행보험감독관리위원회, 중 국증권감독관리위원회, 국가에 너지국, 국가외환관리국의 16 개 부처	

협업 효율성을 높이고 신뢰할 수 있는 시스템을 구축하기 위해 '16+1' 시범사업 작업을 배치했고 이후 <블록체인 혁신 응용 시범사업 보고에 관한 통지>, <국가 블록체인 혁신 응용 시범사업 명단 발행 통지> 두 문서가 연속 발행되었다. 시범사업의 조직 관리 메커니즘, 시범사업 임무 배치 관점에서 2023년 완성할 전체 목표와 각 단계에서 필요한 구현 경로를 계획했다.

#### 4) 업무 핵심 방향: 혁신 중심, 응용 중심, 효과 확대

첫째, 시범사업을 기회로 삼아 이 분야의 비즈니스 애로사항을 극복하고 혁신하는 발전의 기회로 삼는다. 비즈니스 프로세스를 최적화하고 편리한 서비스를 보장하고 업무장애를 해결하도록 한다.

둘째 애플리케이션을 견인력으로 사용하여 블록체인 관련 기술과 플랫폼의 연구 개발을 강화한다. 블록체인 인프라의 연계 구축을 강화하고 블록체인 관련 기술 시스템을 최적화하며 연합한 산업 체인이 오픈 소스의 생태계로 발전하는데 기여한다.

셋째 발전을 목표로 하고 정부와 산학연이 역량을 합쳐 시범사업의 효과를 가속화한다. 모든 시범사업 관련 기관은 업무의 수평적 조정과 수직적 통합을 적극적으로 모색하고, 정부, 산학연이 초기 단계에 선진적인 응용 경험을 적극적으로 흡수하고, 해당지역 디지털 경제 발전을 촉진하는 원동력이 되도록 한다. 블록체인 관련 표준 규범을 형성하여 블록체인 산업의 대규모 발전을 촉진한다.

#### 5) 시범사업 대상과 다음 단계 업무 개요

#### ① 시범사업 대상

15 개 종합성 시범작업 지역 명단에는 1 선 도시나 신규 1 선 도시에서 7 곳, 2•3 선 도시에서 6 곳, 기타 급 도시에서 1 곳, 국가급신구(国家级新区)에서 1 곳이 포함된다. 중국동부, 서부, 중부의 광대한 지역을 포괄하며 중국 블록체인 산업 발전에서의 지역적 차이를 충분히 수용하고, 현재 산업 발전 단계에 맞춤화된 시범 작업을 한다. 블록체인 기술의 전반적인 응용 체험을 개선하고 다층위의 블록체인 산업층을 구축하며 블록체인산업의 공간 배치를 최적화하는 데 매우 중요한 의의가 있다.

번호	대상 지역	신고 검수 기관
1	베이징시하이덴구(北京市海淀区)	구(区)인민정부
2	충칭시위중구(重庆市渝中区)	구(区)인민정부
3	푸젠성푸저우시(福建省福州市)	시(市)인민정부

4광동성광저우시(广东省广州市)시(市)인민정부5광씨좡주자치구바이쓰시(广西壮族自治区百色市)시(市)인민정부6귀저우성구이양시(贵州省贵阳市)시(市)인민정부7허베이성용안신구(河北省雄安新区)용안신구관리위원회8장쑤성우씨시(江苏省无锡市)시(市)인민정부9상하이시징안구(上海静安区)구(区)인민정부10저장성항저우시(浙江省杭州市)시(市)인민정부11산동성웨이팡시(山东省潍坊市)시(市)인민정부12쓰촨성청두시(四川省成都市)시(市)인민정부13하이난성하이커우시(海南省海口市)시(市)인민정부14후난성창사시(湖南省长沙市)시(市)인민정부15장씨성깐저우시(江西省赣州市)시(市)인민정부			
6	4	광동성광저우시(广东省广州市)	시(市)인민정부
7 허베이성송안신구(河北省雄安新区) 용안신구관리위원회 8 장쑤성우씨시(江苏省无锡市) 시(市)인민정부 9 상하이시징안구(上海静安区) 구(区)인민정부 10 저장성항저우시(浙江省杭州市) 시(市)인민정부 11 산동성웨이팡시(山东省潍坊市) 시(市)인민정부 12 쓰촨성청두시(四川省成都市) 시(市)인민정부 13 하이난성하이커우시(海南省海口市) 시(市)인민정부	5	광씨좡주자치구바이쓰시(广西壮族自治区百色市)	시(市)인민정부
8 장쑤성우씨시(江苏省无锡市) 시(市)인민정부 9 상하이시징안구(上海静安区) 구(区)인민정부 10 저장성항저우시(浙江省杭州市) 시(市)인민정부 11 산동성웨이팡시(山东省潍坊市) 시(市)인민정부 12 쓰촨성청두시(四川省成都市) 시(市)인민정부 13 하이난성하이커우시(海南省海口市) 시(市)인민정부	6	귀저우성구이양시(贵州省贵阳市)	시(市)인민정부
9 상하이시징안구(上海静安区) 구(区)인민정부 10 저장성항저우시(浙江省杭州市) 시(市)인민정부 11 산동성웨이팡시(山东省潍坊市) 시(市)인민정부 12 쓰촨성청두시(四川省成都市) 시(市)인민정부 13 하이난성하이커우시(海南省海口市) 시(市)인민정부	7	허베이성숑안신구(河北省雄安新区)	숑안신구관리위원회
10 저장성항저우시(浙江省杭州市) 시(市)인민정부 11 산동성웨이팡시(山东省潍坊市) 시(市)인민정부 12 쓰촨성청두시(四川省成都市) 시(市)인민정부 13 하이난성하이커우시(海南省海口市) 시(市)인민정부	8	장쑤성우씨시(江苏省无锡市)	시(市)인민정부
11산동성웨이팡시(山东省潍坊市)시(市)인민정부12쓰촨성청두시(四川省成都市)시(市)인민정부13하이난성하이커우시(海南省海口市)시(市)인민정부14후난성창사시(湖南省长沙市)시(市)인민정부	9	상하이시징안구(上海静安区)	구(区)인민정부
12 쓰촨성청두시(四川省成都市) 시(市)인민정부 13 하이난성하이커우시(海南省海口市) 시(市)인민정부 14 후난성창사시(湖南省长沙市) 시(市)인민정부	10	저장성항저우시(浙江省杭州市)	시(市)인민정부
13 하이난성하이커우시(海南省海口市) 시(市)인민정부 14 후난성창사시(湖南省长沙市) 시(市)인민정부	11	산동성웨이팡시(山东省潍坊市)	시(市)인민정부
14 후난성창사시(湖南省长沙市) 시(市)인민정부	12	쓰촨성청두시(四川省成都市)	시(市)인민정부
	13	하이난성하이커우시(海南省海口市)	시(市)인민정부
15 장씨성깐저우시(江西省赣州市) 시(市)인민정부	14	후난성창사시(湖南省长沙市)	시(市)인민정부
	15	장씨성깐저우시(江西省赣州市)	시(市)인민정부

공시 문서에서는 또한 시범사업의 다음 단계에 대한 준비를 언급했다. 각 시범사업 기관은 중국중앙네트워크판공실과 각 산업 주관 감독 부서의 지도 하에 시범사업 임무서를 만들고 작업 계획을 편찬할 것이다. 또한 각 단계가 완료될 때마다 평가가 따르고 최종 평가와 관련된 작업이 이루어질 것이다.

시범사업은 17개 부서의 지도 아래 179개 지역과 기관이 협력하여 이미 점진적으로 시작되었다.

#### 6) 전망과 제안

국가의 블록체인 시범사업을 통해 신기술에 힘입어 전통 산업이 전환 및 업그레이드되는 속도가 더 빨라질 것이다. 각 산업의 수급이 효과적으로 매칭되고 지역내에서 생산 요소의 질서 있고 효율적인 흐름을 보장할 것이며, 디지털 경제 모델 혁신에 좋은 발전 분위기를 조성할 것이다.

국가의 블록체인 혁신 응용 시범작업을 심도 있게 전개함에 따라 산업계에는 밀접한 연계가 필요하다.

첫째, 이를 위한 산업 혁신과 발전 환경을 공동으로 조성해야 한다. 공시 문서에서 블록체인 기술 혁신적 적용 촉진, 블록체인 산업 생태 육성, 질서 있는 데이터 공유 촉진

을 밝힌 대로 블록체인 산업의 총체적 건설에 적극적으로 투자하고 표준화된 건설과 품질 평가를 중시하며 산업적 공동 인식을 촉진한다.

둘째, 지원의 이점을 최대한 활용하고 국가 블록체인 혁신 응용 시범작업 배포에 적극 협력해야 한다. 산업 연맹, 산업 협회의 조정과 촉진 작용을 충분히 발휘하고, 블록체인 기업의 기술적 이점을 잘 활용한다. 솔루션과 운영 모델을 혁신하며 기술의 응용서비스 수준을 개선하고 블록체인 기술과 제품의 지속 가능한 발전을 향상시킨다.

셋째, 이 시범사업을 경쟁력 있는 핵심 기술 역량과 산업 생태를 육성하는 기회로 삼는다. 시범사업은 17개 부서가 공동으로 블록체인 기술과 산업실천을 위한 좋은 정책환경을 제공하기에 산업계는 적극 참여하여 핵심 기술 연구 개발과 연관 역량을 결합시키는 데 박차를 가한다. 자신의 발전 포지셔닝을 강화하는 동시에 업스트림 다운스트림과협력하여 시장을 확대하고 산업 배치를 최적화하며 고품질 발전을 촉진한다.

넷째, 산업 자율을 강화하고 블록체인 기술의 적용과 산업 생태의 건전하고 질서 있는 발전을 촉진해야 한다. 메타버스, NFT와 같은 새로운 개념의 부상으로 점점 더 많은 기업과 기관이 관련된 연구 개발 탐색 과정에 있다. 각 기관과 기업은 규율을 엄격히 준수하고 블록체인 혁신이라는 명의로 화폐 투기를 하거나, 마이닝, 불법 자금 조달, 자금 세탁, 다단계 판매 및 홍보하는 것을 금해야 한다. 법률에 따라 블록체인 기술 응용을 탐색하고, 국가 블록체인 정보 서비스 신고 작업에 따르며, 산업 생태계의 건전하고 질서 있는 발전을 함께 촉진한다.

#### \*출처:

- 1. 중국통신원(中国信通院 CAICT): 国家区块链创新应用试点政策解读与展望
- 2. 인민왕(人民网) 网信办等十六部门公布国家区块链创新应用试点名单

#### 3. 【기업분석】레노버벤처캐피털 '선순환' 성과의 이유

매년 4 월이면 레노버그룹 출정식(Kickoff)이 열리고, 관례에 따라 레노버벤처캐피털 (Lenovo Capital and Incubator Group, 약칭 LCIG)의 실적 발표가 이루어진다.



사진 1) 출처: 토우중왕(投中网), 4월 6일 Lenovo Group의 FY22/23 출정식에서 Lenovo Group의 수석 부총재이자 LCIG 총재인 허즈챵이 LCIG의 최신 기록을 발표했다.

4월 초 허즈챵[贺志强, 레노버그룹 수석 부총재•LCIG 총재]은 레노버그룹 2022/23 회계연도 궐기대회에서 레노버벤처캐피털의 2021년 투자 상황을 발표했다. 총 48 건을 신규 투자했고, 15개 사의 칩 설계 회사에 투자했으며 3 건의 IPO가 추가되었다. 또 다른데이터로 '전문 특별\* 기업에 대한 투자' 성적표를 공개했는데 현재까지 200 개 이상의투자 기업 중 39 개 기업이 국가급과 성시급 전문 특별 기업으로 선정되었으며 핵심부품, AR/VR, 로봇 공학, 산업용 소프트웨어 등 10개 분야에 해당한다.

(\*전문특별 편집자 주: 专精特新. 2021 년 등록된 신규어로 중소기업이 전문성(专业化), 정교함 (精细化), 특색(特色化), 새로움(新颖化)의 특징을 가졌음을 뜻한다.)

레노버벤처캐피털 그룹 경영진은 레노버벤처캐피털의 초기 투자 철학, 전문특별 기업에 대한 배치 전략, 투자 영역 확장에 관해 이렇게 말했다. "우리는 독창적인 혁신, 기층 분야가 되는 과학 기술의 혁신에 더 중점을 두고 투자합니다." 허즈챵은 이렇게 말하며 투자 철학은 이미 그룹의 DNA에 융합되어 팀의 전문특별 테마에서 성과를 이루었다고소개했다.

#### 1) 초기 단계에 투자하는 특징

2016 년 설립된 레노버벤처캐피털은 레노버연구원 산하의 레노버러펀드(联想乐基金)에서 시작했으며 장기간 과학기술 산업에 집중 투자해 왔다. 초기 단계의 과학기술 투자에 집중하는 것은 많은 투자 기관이나 펀드 운용팀의 배치 전략으로 사용하는 것이나투자전략을 투자성과로 바꾸는 것이 진정한 실력이다.

이런 관점에서 레노버벤처캐피털은 실력을 입증한 셈이다. 지금까지 누적 200 개이상 혁신 과학기술 기업에 투자했으며 CATL(宁德时代), 메이투안(美团), NIO(蔚来)와 같은 10개 이상의 IPO 기업을 비롯하여 MEGVII(旷视), 4Paradigm(第四范式), SMARTSENS(思特威), BYD 반도체(比亚迪半导体)와 같은 40 여 개 각 분야의 유니콘 기업이 있다.

투자 단계의 관점에서 보면 초기부터 중후반 단계까지 포괄하지만 여전히 시리즈 AB와 그보다 이전 초기 단계가 대부분이다. 이미 완료한 투자에는 인공지능, 칩 설계, 로봇, 스마트 산업 등을 망라한 59건의 엔젤 투자가 투자 포트폴리오의 30%를 차지한다.

#### 2) 초기 단계 투자를 유지하는 2 가지 원인

첫번째는 레노버벤처캐피털 팀의 과학 기술에 대한 믿음이다. 데이터인텔리전스가산 업에 거대한 기회를 가져올 것이라는 지휘관의 굳은 신념이 과학기술의 역량을 굳건히 믿는 팀을 구성했다.

두번째는 레노버벤처캐피털과 그룹 각 사업 분야 간에 깊은 상호 작용이 있다는 점이다. 레노버그룹의 비즈니스, 생태, 공급망 및 기술 시스템이 종합적으로 투자팀의 국제공급망, 가치체인의 변화 등과 같은 과학기술 산업에 대한 심도 있는 이해를 형성하게했다. 따라서 레노버벤처캐피털의 '초기 투자'는 투자 단계뿐만 아니라 산업 추세 장악과도 관련이 있다. 왕광씨[王光熙, 레노버그룹 부총재•레노버벤처캐피털그룹 합작 파트너]역시 글로벌 기술 산업 환경과 패턴이 여전히 변화하는 속에서 자신의 기술 시스템을 구축하고 독립적인 공급망과 중국내 큰 순환 구축을 강화해야 하기에 레노버의 투자방향은 변하지 않을 것이며 여러 핵심 기술 분야에서 계속 강화될 것이라고 밝혔다.

#### 3) 데이터인텔리전스에 대한 중시

레노버벤처캐피털 핵심 팀원 중 80%가 과학 기술 전공 경력 출신이다. 투자는 특히 컴퓨팅파워, 데이터, 알고리즘 등 기술 분야에 분포되어 있고 다른 투자자들에게는 투자 대상이 생소한 경우가 많다.

투자자는 대부분 어떤 기술이 몇 년 내에 대규모 응용을 달성할 것인지 여부, 기술의 상용화 선택 여부, 동일한 기술이 서로 다른 장면에서 상용화될 시기에 대한 분석과 판

단 등을 가지고 있다. 레노버벤처캐피털은 어떻게 아직 응용되려면 한참 멀어 보이는 기술에 과감히 투자할 수 있는 것일까? 그 이유는 다음과 같다.

레노버벤처캐피털은 '원천 기술 혁신'에도 지속적으로 관심을 두고 있다. 2021년 투자한 17개 엔젤투자 프로젝트 중에는 저장 컴퓨팅 일체형 AI칩 기업 호우마(后摩), CPU 코어와 지능형 컴퓨팅 솔루션 연구개발기업 CIX Technology(此芯科技), 혈관개입 수술로봇시스템 기업 abrobo(爱博医疗), AI 제약사 탄구이(碳硅)를 포함한다.



사진 2) 출처: 선전시아이보의료로봇유한공사(深圳市爱博医疗机器人有限公司)위챗 공식 계정. Abrobo(爱博医疗)혈관개입수술로봇 시스템

또한 양자컴퓨팅, 광컴퓨팅, DNA 컴퓨팅, 인체의 디지털화, 하늘과 바다로의 진출 등미래 과학기술 프로젝트에도 주목하며 새로운 원천 기술 혁신 단계에서 새로운 기회를 찾고 있다. 기업의 성장에 전략적 인내심을 갖고 동행할 수 있다는 점도 스스로 밝힌 장점이다.

레노버벤처캐피털은 연구 중심의 투자 기관을 구축하기로 결정하여 해마다 전체 산업 연구의 기초 위에 각 기술 방향에 대한 세부 투자 전략을 수립하고 팀이 오리지널 혁신 프로젝트를 발견하도록 장려한다. 또한 팀은 대학, 연구소와 협력하고 레노버의 자원과 산업화 경험을 활용하여 적극적으로 시스템을 만들고 있다.

#### 4) 투자한 기업과의 공동 성장

6 년동안 레노버벤처캐피털은 혁신 기술 투자 분야에서 선도적인 CVC\*로 성장했으며 자금 관리 규모는 초기 5억 달러에서 현재 200억 달러 이상으로 성장했다.

(\*CVC 편집자 주: Corporate Venture Capital 기업형 벤처캐피털

벤처캐피털과 CVC의 차이		
구분	벤처캐피털	CVC
투자 목적	재무적 이익	재무적 이익+전략적 이익
투자 주체	기관투자자, 정부, 해외자본 등	대기업
투자 방식	공동투자 선호	단독 투자 선호

표 1) 출처: Woong Finance 블로그)

CVC 는 투자 수익과 함께 사업다각화, 시장지배력 강화, 신시장 진출, R&D 효율성 증대 등의 전략적 효과를 얻기에 대기업은 자신이 보유한 자본을 바탕으로 여러 벤처기업에 바로 투자한다. 레노버벤처캐피털의 CVC 2.0 모델은 관리 운영과 의사 결정 경로가 금융 VC와 유사하게 독립적이고 전문적이며 유연하다. 레노버그룹 경영진이 프로젝트에 간섭하지 않으며, 관리 모델도 투자위원회, 중간데스크, 백데스크가 모두 갖추어져 있다. 투자의 큰 방향과 그룹의 전략을 일치시키는 전제하에 현재 사업에 구애받지 않고 더욱 선도적인 안목으로 미래를 개척하며 모회사의 레이더이자 신사업 성장 포인트를 발굴하는 선봉장이 되고 있다. 이 밖에도 레노버벤처캐피털은 합작 회사와 '협동 주문서'를 만들어 레노버 공급체인 시스템에 포함시키고, 레노버의 주요 고객으로 삼는 등 다양한 방식의 협력을 하고 있다.

2017 년 초에 투자한 AR 스마트 안경용 광학 모듈 공급업체 GOOLTON(耐德佳)의 경우 Lenovo 사업부와 협력하여 GOOLTON(耐德佳)은 레노버연구소 상하이지사에서 3 차 레나 AR 스마트안경 제품을 출시했고, 함선 모터 수리, C919 대형 항공기 조립 등과 같은 많은 중요한 산업 장면에서 사용되었다.

2016 년 레노버벤처캐피털은 다수의 AR/VR•로봇 공학 프로젝트를 집중 배치했다. 불과 2년 만에 팀은 업스트림 핵심 부품, 핵심 알고리즘부터 완성품 및 산업 솔루션과 콘텐츠까지 AR/VR 전체 산업 체인을 아우르는 투자 배치를 완성했다.

회사의 글로벌 산업 체인 자원을 통합하고, '연합 주문서를 구축'하고, 투자 대상 기업이 레노버 생태계의 일부분이 되도록, 심지어 회사의 핵심 비즈니스가 되도록 하는 것이 바로 레노버벤처캐피털의 CVC2.0 생태계를 독특하게 만드는 것이다.

레노버 생태계에서 지원을 받은 기업의 연속적인 굴기는 기술과 문화 측면에서 레노 버에게 보상을 하고, 레노버는 상생 협력을 달성했다고 볼 수 있다.

\*출처: 21 세기경제보도(21 世纪经济报道) 发现 CVC | 联想创投:陪伴"专精特新"成长的百亿 CVC

# 세상을 바꾸는 디자인

본 원고는 전 상하이교통대학 디자인 학원, 현 대구경북과학기술원(DGIST) 윤형건 교수의 글입니다. 본 자료 관련 궁금하신 사항이 있으시면 hkyoon60@naver.com 으로 연락하시면 됩니다.

#### 기회는 현상을 비틀어보는 것

"달빛 아래서 체조"라는 말이 있다. 다소 생뚱맞다는 뜻으로 사용하였는데, 요즘은 달빛 아래서 체조 혹은 운동이 일상화되었다. 직장에서 돌아온 직장인은 저녁 시간에 짬을 내어 운동을 한다.

동네 공원에 나가보니, 젊은 남녀가 어두운 공원의 흐릿한 불빛 아래서 배드민턴을 치고 있다.



배드민턴 공에 LED 등을 넣어 붉은빛이 나오고 있다. 저녁에 배드민턴을 치는데 붉은 궤적을 그리고 가기 때문에 쫓아 공을 칠 수가 있다.

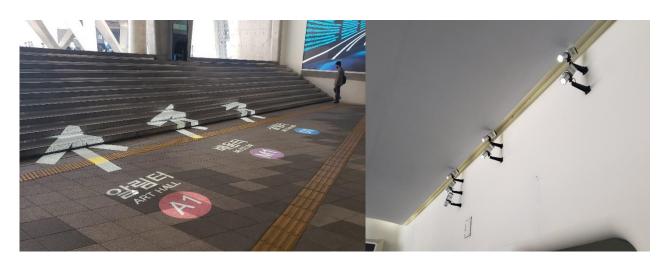
셔틀콕 배드민턴 공안에 LED 의 붉은빛이 나오고 있다. 고급 배드민턴 셔틀콕은 가죽이고, 저가는 플라스틱으로 되어 있다. 스포츠는 승부를 다투는 경기여서 좋은 도구를 사용하여 좋은 경기 성적을 내려고 노력을 한다.

한편 전통이라는 이름으로 예전의 모습을 유지하려는 보수적 성격이 강한다. 테니스에서는 경기복을 준수하지 않으면 출전 자체를 할 수 없다. 보기에는 매우 개방적 운동같지만, 브랜드 고수를 위해 전통적 보수 성향이 그대로 남아있다. 그러다 보니 종종 선수의 복장은 물을 지키고 있는 건가를 따지는 일도 일어나면서 고정관념이 잡힌다. 스

포츠 발전을 위한 혁신보다는 유지를 위한 집중에 에너지를 사용하다 보니 외향 확장에 한계를 보인다.

스포츠의 생명력은 대중의 인기도로 저변 확대성이다. 각자 스포츠는 저변 확대를 위하여 다양한 방법을 도용한다. 대중에게 친숙하게 다가갈 수 있게 룰의 바꾸는 예는 많다. 대중과 시장이 바뀌었기 때문이다. 태권도 품새를 이용한 퍼포먼스는 하나의 예술 공연 같다. 이런 변화로 침체의 태권도가 다시 활기를 띠고 있다.

어두운 밤에 붉은 궤적을 그리면서 오가는 배드민턴 셔틀콕을 보면서 당연시하는 모든 것을 다시 비틀어보자는 생각이 들었다. 생각을 비틀어보지 않으면 있는 대로 혹은 주는 대로 받을 수밖에 없다. 그러면 변화는 없다.



바닥에 빔을 비쳐 정보를 전달하고 있다.

바닥에 안내를 하여야 하는데 예전에는 비닐을 붙였다. 이제는 빔을 이용하여 다양한 정보를 제공한다. 얼마나 편한가? 언제든지 얼마든지 변경을 할 수 있다.

다양하게 응용하여 사용할 수 있다.

있는 것에 대한 의문과 관점을 바꿔 보고 비틀어 생각하여 보는 것이다. 그럼 길은 열린다. 기회는 남이 만들어 주는 것이 아니다. 내가 찾아내야 한다. 그래야 진정 내 것 이 되며 더욱 큰 이익을 준다. 비틀어 생각을 하여보자.

# KIC 중국 뉴스

## 1. 혁신기업 K-Demo Day 라이브 방송 및 온·오프라인 진행

2022년 5월 25일 글로벌혁신센터(KIC 중국)에서 청두하이테크존 과학기술 및 인재사무국과 공동으로 2 분기 1 차 한중 디지털콘텐츠산업 온라인 로드쇼, 즉 혁신기업 K-Demo Day를 개최했다. 이번 행사에는 한중 기업 각각 4개사를 모집하며 디지털콘텐츠기업 및 기관 대표 약 100 여 명이 온라인으로 참가했다. 또한 온라인 생중계 방식으로 진행되었으며, 6만 5천여 명이 로드쇼를 관람했다.



사진 1) 혁신기업 K-Demo Day 포스터

혁신기업 K-Demo Day는 2016년 11월에 처음으로 시작한 KIC 중국의 주요 행사이다. 포스트 코로나 시대에 한중 양국 기업 및 투자자 간의 교류를 추진하며 한국 유관기관 으로부터 한국 대표적인 혁신기업을 소개받아 로드쇼를 통해 KIC 중국 입주기업에게 투 자자 및 투자기업 등 전문가와 소통할 수 있는 기회를 제공한다.

먼저 김종문 글로벌혁신센터(KIC 중국) 센터장은 행사에서 "KIC 중국은 주중국 한국 과학기술정보통신부 산하의 비영리기관으로 2016년 6월 베이징에 설립돼 한중 양국의 과학기술 혁신교류의 장을 마련하는 데 주력하고 있다. 청두는 중국 신일선 도시의 선두주자로서 양질의 생활, 주거 및 업무 인프라를 갖추고 있으며, 청두 디지털 산업의 발전은 양호하고 광대한 발전 전망을 가지고 있기 때문에 글로벌혁신센터의 중점적인 관심과 업무 확장 구역이다. 코로나 상황이 호전된 후에 관련 업무 협력을 추진할 기회가 있기를 기대한다."고 전했다.

이어 청두 하이테크존 과학기술인재사업국 관계자도 "이번 행사를 계기로 더 많은 한 중 기관 및 기업들이 청두 하이테크존을 이해하고 한중 혁신창업단지를 둘러보며 창업·투자·발전할 수 있기를 바란다"고 말했다.



사진 2) 시계방향으로 STUDIO W.BABA, INTERACT, ARK, Beijing Future Surreal(BFS) 로드쇼 캡쳐 사진

이번 행사에는 STUDIO W.BABA, INTERACT, ARK, Beijing Future Surreal(BFS), 4U tech(世 优科技), 청두 ODIN 과학기술유한회사, 청두 YJ Entertain(颐姬文化), 청두 취능성세계(聚 能星寰) 과학기술유한회사 등 8 개 한중 디지털 콘텐츠 스타트업이 멋진 로드쇼를 선보였다. 로드쇼가 끝날 때마다 온라인 참가한 기업이나 투자기관 대표는 로드쇼 참가 기업과 질의응답 시간을 가졌으며 행사 끝난 후 기술이나 비즈니즈적으로 협력할 의향을 밝혔다.

첫번째 순서인 STUDIO W.BABA 는 콘텐츠 개발 과 3D 애니메이션을 제작하고 있으며 NFT 사업도 추진하고 있다고 하며 애니메이션, 영화나 게임 제작사와 협력하고 싶다고 밝혔다. 두번째 순서 INTERACT 권남혁 대표는 자체적으로 개발한 소방 및 경찰 교육 콘텐츠 시스템을 소개했고 중국 시장을 개척할 수 있는 협력 파트너를 원한다고 발표했다. 세번째로 발표한 ARK 강민구 대표는 메타버스 사무공간 all-in-one 플랫폼을 선보이며 연구개발 및 판매 채널에 대한 수요를 밝혔다. 마지막으로 Beijing Future Surreal(BFS)이명기 대표는 XR 과 홀로그램 기술을 활용한 미래형 메타버스 프로젝트를 소개했으며

추진 중인 청두 과학기술 페스티벌 프로젝트도 간단히 소개했다.



사진 3) 로드쇼 기업 수요 리스트 발표

로드쇼에 이어 한국 디지털 콘텐츠 스타트업의 협력 수요 리스트도 함께 발표해 한 중 기업 간 협력 교류를 더욱 확대하고, 기업의 발전 현황과 협력 방식에 대한 이해를 높였으며 참가 기업의 후속 협력에 대한 관심을 고조시켰다.



사진 4) 생방송 및 청두 오프라인 행사실 사진

로드쇼 이후에도 KIC 중국은 1 대 1 미팅을 진행함으로써 한중 혁신 기업 교류 및 협력을 지속적으로 추진할 계획이다. 앞으로 청위(成渝) 지역뿐만 아니라 KIC 중국은 분기마다 징진지(京津冀), 장강삼각주(长三角), 웨강아오(粤港澳)의 하이테크존과의 협력을 통해 특정산업 로드쇼를 개최하며 한국 스타트업의 중국 진출을 더욱 적극적으로 지원하고 한중 간 산업자본 및 산업연계를 촉진하여 투자유치를 활성화시킬 것이다.

### 2. "차이나·夢"인큐베이션&"차이나·路"엑셀러레이션 프로그램 리뷰

5월 26일, 지난 4월 6일에 개최한 글로벌혁신센터(KIC 중국)이 주최·주관하는 국내 스타트업 지원 프로그램인 2022년 1분기 "차이나·夢" 인큐베이션 및 "차이나·路" 엑셀러레이션 프로그램이 마무리되었다. 본 프로그램은 우수한 기술력을 갖춘 한국 기업들의 중국 시장 진출 및 안정적인 현지화를 추진하고 중국 시장에서 보다 안정적으로 발전할 수 있도록 지원한다.



본 교육 프로그램은 혁신기술 기반의 성장 잠재력이 높은 유망한 기술 위주의 혁신 기업(예비창업자 포함)을 발굴하여 글로벌 미래선도 기업으로 성장을 지원하고자 매년 중국 현지에서 진행된다. 이론 위주의 창업 교육을 넘어서 현지 창업 현장 실무를 지원해주는 형식으로 구성되어 있으며, 참가 기업이 받는 혜택은 창업 실무교육, 창업공간지원, 투자유치 지원, 법인설립 지원, 창업 컨설팅, 상표 등록, 네트워킹 등이다. 2022 년 1 분기 참가기업은 다음과 같다

- ◆ 北京曼斯拓法特力商貿有限公司 (스포츠 장비 플랫폼)
- ◆ 北京西梯茜生物科技有限公司 (바이오)
- ◆ 北京詮新低碳環保科技有限公司 (환경보호)
- ◆ 北京未來超現實科技有限公司 (vr. xr. 메타버스)
- ◆ 廣東金巴巴生物科技有限公司(바이오테크놀로지, 빅데이터)
- ◆ SumOnesLink (빅데이터)
- 蘇恩傑(惠州)實業有限公司(아웃소싱 플랫폼)
- ◆ 上海與你信息科技有限公司 (메타버스)

이번 2022년 1분기 "차이나·夢"인큐베이션&"차이나·路"엑셀러레이션에는 총 7가지 교육 내용을 진행하였다.

첫번째 강의 멘토는 법무법인(유한)태평양 권대식 변호사, 김경남 변호사로서 중국에서 법인을 만드는데 있어서 법인설립을 하는 절 차 (법인설립 등기, 외환등기/계좌 개설, 세무 담당자 지정, 기타 등등의 허가/등기/등록)에 필요한 서류와 순서절차, 중국 법인 운영 관 련 법적 유의사항에 대한 설명을 하였다.

두번째 강의 멘토는 중관촌 창업거리정부실무부 부문 李霞 경리였으며 비자를 신청하는 절차와 유의사항에 대해 설명하였고 세번째 멘토는 북경 차이나블 특허 변호사 사무소강명재 대표 변호사로 중국에서 상표 출원 현황과 상표법 규정, 현재 사용을 목적으로 하지 않는 상표에 대한 실무상의 적용 판례와사례를 강의하였다.



박상훈 파트너

KI 在华韩国创新中心

(현) 달로이트자에나 한국시비스 그룹 리더 (현) 달로이트차이나 삼성,현대 Account LCSP 중국내 한국기업에 대한 감사/세무 및 제무자운 업무 한중간 Cross boarder 업무

규일코드 스캔 후 및 100 개도 교육 교통채당 영장 교육 별도 안내 100 개요 2017(100)



네번째 강의 멘토는 도원닷컴 대표이사 김수천 대표로서 한국과 중국의 특허 출원 제도의 차이와 현황, 특허출원 루트와 방법 에 대한 강의를 하였으며 다섯번째 강의 멘 토는 권순태 회계사로 중국전체의 전반적인 세법 체계와 기업 소득세의 분류 및 정의 와 분류에 따른 세율 기준과 특이사항을 설 명하였다.

여섯번째 강의 멘토는 장성환 소장으로 중국 전체의 지적 재산권에 대한 개념과 저 작권과 상표권 관계와 침해 대응 사례, 중 국 저작권등록 지원에 관한 전반적인 소개 를 하였다.

2 분기에도 더 좋은 교육 과정으로 업그 레이드되어 진행할 예정이니 많은 관심 및 참여를 바란다.

# 주간 중국 창업



구독을 원하시는 분은 하단 메일로 문의 부탁드립니다.

> 메일: info@kicchina.org 홈페이지: www.kicchina.org 전화:+86-10-6780-8840